



INFORME ANUAL

DE CUMPLIMIENTO EN TRANSPARENCIA
DE LOS H. CABILDOS DE BAJA CALIFORNIA SUR

CABILDÓMETRO 2025

ALIANZA NACIONAL REGIDOR **MX**



AUTORES

CÓMO VAMOS LA PAZ, AC. OBSERVATORIO CIUDADANO

*Informe Anual de Cumplimiento
en Transparencia de los
H. Cabildos de Baja California Sur,
Alianza Nacional Regidor MX
"Cabildómetro 2025"*

DIRECTORA EJECUTIVA

Lucía Alejandra Frausto Guerrero

COORDINACIÓN

Yuma Pérez Cuevas

CONTENIDO

Romina Castro Estrada

DISEÑO GRÁFICO

Martha López Ángeles

Mariel Alejandra Cárdenas Castro



México, La Paz, Baja California Sur, 2025 www.comovamoslapaz.org

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación.

Se autoriza la reproducción de este informe (total o parcial) para fines de estudio o de investigación, sin previa autorización de Cómo Vamos La Paz, Observatorio Ciudadano, citando la fuente de información como a continuación se detalla: *Informe Anual de Cumplimiento en Transparencia de los H. Cabildos de Baja California Sur, Alianza Nacional Regidor MX "Cabildómetro 2025"*. Cómo Vamos La Paz AC., Observatorio Ciudadano 2025, La Paz, BCS.

PRESENTACIÓN

HISTORIA

Nuestra casa común ha sido, es y seguirá siendo la principal motivación para la creación de Cómo Vamos La Paz. En la comunidad de La Paz, BCS, diversas personas tenían la intención de organizarse y generar un cambio para preservar este paraíso en el que vivimos, ya que coincidían en que nuestra ciudad comenzaba a crecer rápidamente y con ello, vendrían grandes cambios sociales, al medio ambiente y la calidad de vida de sus habitantes.

¿QUIÉNES SOMOS?

Somos una organización de la sociedad civil con sede en La Paz, Baja California Sur, comprometida con la solución colaborativa y transparente de problemas público.

¿QUÉ HACEMOS?

Nos dedicamos a la incidencia en ámbitos de la vida pública de nuestra ciudad y estado a través de la comunicación estratégica, la participación ciudadana, la interlocución con servidores/servidoras públicas y la generación de redes y alianzas. Lo hacemos con objetividad, imparcialidad y autonomía buscando la ocupación ciudadana en espacios formales de toma de decisiones.

MISIÓN

Cómo Vamos La Paz es un espacio donde, con una perspectiva integral, se comunica, vigila y vincula el quehacer público en pro del interés común, para lograr salud ambiental y respeto a los derechos humanos en el territorio.

VISIÓN

Ser un referente de fuerza ciudadana, capaz de generar una comunidad plural organizada.

“Las comunidades **son el reflejo**
de quiénes **las habitamos**”

Lucía Frausto Guerrero



INTRODUCCIÓN

La transparencia institucional y el acceso a la información pública constituyen pilares fundamentales de la democracia local, en tanto permiten a la ciudadanía conocer, evaluar y participar de manera informada en la toma de decisiones públicas. En el ámbito municipal, los Cabildos representan el órgano máximo de deliberación y decisión, por lo que su actuación abierta, accesible y verificable resulta indispensable para fortalecer la rendición de cuentas, la legalidad y la confianza ciudadana en las autoridades locales.

En este contexto, el presente **INFORME ANUAL DE CUMPLIMIENTO EN TRANSPARENCIA DE LOS H. CABILDOS DE BAJA CALIFORNIA**

SUR, ALIANZA NACIONAL REGIDOR MX "CABILDÓMETRO 2025" es elaborado por el Observatorio Ciudadano **Cómo Vamos La Paz**, como parte de sus esfuerzos permanentes por impulsar gobiernos municipales más abiertos, responsables y cercanos a la ciudadanía.

El análisis se centra en evaluar las prácticas de transparencia y publicidad de las sesiones de Cabildo, así como el cumplimiento de principios básicos de gobierno abierto, tales como la difusión oportuna de convocatorias, órdenes del día, actas, transmisiones públicas y mecanismos de participación ciudadana.

Este ejercicio de observación

ciudadana tiene como objetivo identificar avances, buenas prácticas y áreas de oportunidad en los distintos ayuntamientos del estado, con el fin de generar información objetiva y útil que contribuya al fortalecimiento institucional, al cumplimiento del marco normativo vigente y a la promoción de una cultura de transparencia y participación cívica en Baja California Sur. Finalmente, este reporte busca servir como una herramienta de incidencia pública y diálogo constructivo entre autoridades municipales, sociedad civil y ciudadanía en general, reafirmando la importancia de los Cabildos abiertos como un componente esencial para el desarrollo democrático y la gobernanza local.



CABILDÓMETRO BAJA CALIFORNIA SUR

2026



H. XVII CABILDO DE LA PAZ

PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS	●
2	CALENDARIO PÚBLICO	●
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA	●
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO	●
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET	●
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS	●
7	SENTIDO DE LA VOTACIÓN EN ACTAS	●
8	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	●



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL



COMISIONES



CABILDOMETRO
BCS

2026



PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS
2	CALENDARIO PÚBLICO
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS
7	PARTICIPACIÓN CIUDADANA



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL

H. XV CABILDO DE LOS CABOS

PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS
2	CALENDARIO PÚBLICO
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS
7	SENTIDO DE LA VOTACIÓN EN ACTAS
8	PARTICIPACIÓN CIUDADANA



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL





PUNTOS

COLOR

- | PUNTOS | COLOR |
|------------------------------------|-------|
| 1 SESIONES PÚBLICAS | ● |
| 2 CALENDARIO PÚBLICO | ● |
| 3 ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA | ● |
| 4 ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO | ● |
| 5 TRANSMISIÓN POR INTERNET | ● |
| 6 PUBLICACIÓN DE ACTAS | ● |
| 7 PARTICIPACIÓN CIUDADANA | ● |

● INCUMPLIMIENTO

● CUMPLIMIENTO PARCIAL

● CUMPLIMIENTO TOTAL

H. XVIII CABILDO DE COMONDÚ

PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS	●
2	CALENDARIO PÚBLICO	●
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA	●
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO	●
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET	●
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS	●
7	SENTIDO DE LA VOTACIÓN EN ACTAS	●
8	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	●



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL



COMISIONES



PUNTOS

COLOR

- 1 SESIONES PÚBLICAS
- 2 CALENDARIO PÚBLICO
- 3 ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA
- 4 ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO
- 5 TRANSMISIÓN POR INTERNET
- 6 PUBLICACIÓN DE ACTAS
- 7 PARTICIPACIÓN CIUDADANA



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL

H. XVII CABILDO DE MULEGÉ

PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS	●
2	CALENDARIO PÚBLICO	●
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA	●
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO	●
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET	●
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS	●
7	SENTIDO DE LA VOTACIÓN EN ACTAS	●
8	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	●



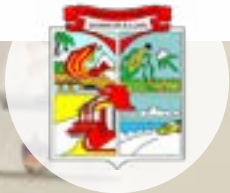
INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL



COMISIONES



PUNTOS

COLOR

- 1 SESIONES PÚBLICAS
- 2 CALENDARIO PÚBLICO
- 3 ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA
- 4 ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO
- 5 TRANSMISIÓN POR INTERNET
- 6 PUBLICACIÓN DE ACTAS
- 7 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

-
-
-
-
-
-
-



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL

H. XI CABILDO DE LORETO

PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS	●
2	CALENDARIO PÚBLICO	●
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA	●
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO	●
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET	●
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS	●
7	SENTIDO DE LA VOTACIÓN EN ACTAS	●
8	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	●



INCUMPLIMIENTO



CUMPLIMIENTO PARCIAL



CUMPLIMIENTO TOTAL



COMISIONES



PUNTOS

COLOR

1	SESIONES PÚBLICAS	●
2	CALENDARIO PÚBLICO	●
3	ANTELACIÓN DE CONVOCATORIA	●
4	ORDEN DEL DÍA PÚBLICO Y COMPLETO	●
5	TRANSMISIÓN POR INTERNET	●
6	PUBLICACIÓN DE ACTAS	●
7	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	●

● INCUMPLIMIENTO

● CUMPLIMIENTO PARCIAL

● CUMPLIMIENTO TOTAL

CONCLUSIONES

- 1** **Bajo nivel general de transparencia institucional en los Cabildos de Baja California Sur**
El análisis evidencia que, en términos generales, los Cabildos de los municipios de Baja California Sur presentan deficiencias estructurales y sistemáticas en el cumplimiento de prácticas mínimas de transparencia y publicidad de la información. La falta de apertura limita el derecho de la ciudadanía a conocer, dar seguimiento y evaluar las decisiones públicas municipales.
- 2** **Incumplimiento recurrente de principios básicos de Cabildo Abierto**
En la mayoría de los municipios evaluados se identificó la ausencia o irregularidad en la publicación de convocatorias, órdenes del día completas, actas de sesión, sentido de votación y transmisiones públicas, lo que contraviene los principios de máxima publicidad, acceso a la información y rendición de cuentas.
- 3** **Participación ciudadana limitada o meramente formal**
Los Cabildos analizados muestran una escasa apertura a la participación ciudadana efectiva, reduciendo los mecanismos de intervención pública a esquemas informativos o inexistentes, sin condiciones claras para la intervención de la ciudadanía en las sesiones o comisiones.
- 4** **La Paz como excepción y referente estatal**
El municipio de La Paz destaca de manera positiva frente al resto del estado, al presentar mejores prácticas de transparencia institucional, mayor difusión de información pública y un mayor acercamiento a los principios de Cabildo Abierto. No obstante, aún existen áreas de mejora para consolidar y sistematizar estos avances.
- 5** **Brecha significativa entre el marco normativo y la práctica institucional**
Los resultados reflejan una desarticulación entre lo que establecen las leyes en materia de transparencia y participación ciudadana y su aplicación real en el funcionamiento cotidiano de los Cabildos, lo que debilita la gobernanza local y la confianza ciudadana.

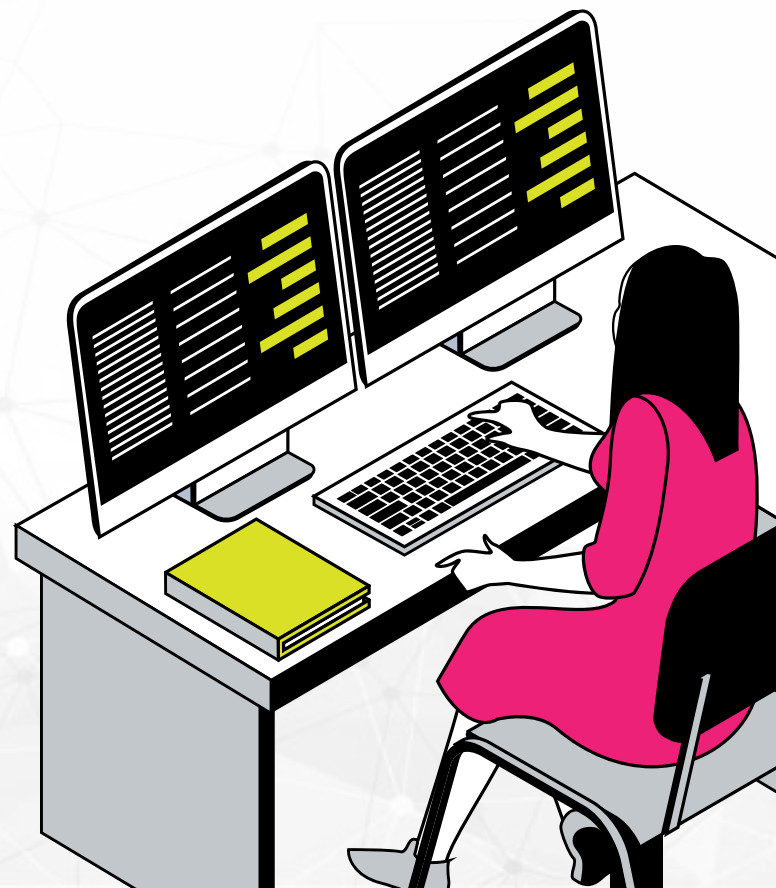


- 1 Adopción obligatoria de lineamientos de Cabildo Abierto en todos los municipios.**
Se recomienda que los Ayuntamientos adopten y formalicen lineamientos mínimos de Cabildo Abierto, aplicables tanto a las sesiones de Cabildo como a las de comisiones, que garanticen criterios homogéneos de transparencia en todo el estado.
- 2 Publicación proactiva y oportuna de información clave**
Los municipios deben asegurar la difusión anticipada y accesible de convocatorias, órdenes del día completas, actas, acuerdos, anexos y sentido de votación, utilizando medios digitales oficiales y formatos abiertos.
- 3 Transmisión pública y archivo digital de las sesiones**
Se recomienda implementar la transmisión en línea de las sesiones de Cabildo y comisiones, así como la conservación de archivos audiovisuales accesibles al público, como medida básica de transparencia y memoria institucional.
- 4 Fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana**
Es indispensable establecer reglas claras para la participación ciudadana directa en las sesiones, incluyendo intervenciones públicas, solicitudes ciudadanas y esquemas de parlamento abierto municipal, garantizando condiciones de inclusión y no discriminación.
- 5 Capacitación permanente de integrantes y personal municipal**
Se recomienda capacitar de manera continua a regidoras, regidores y personal administrativo en transparencia, gobierno abierto, acceso a la información y participación ciudadana, con el acompañamiento de organismos u organizaciones especializadas.
- 6 Replicación de buenas prácticas del municipio de La Paz**
Se sugiere documentar y difundir las experiencias exitosas del municipio de La Paz, con el objetivo de que puedan ser adaptadas e implementadas por los demás Ayuntamientos del estado.
- 7 Seguimiento y evaluación ciudadana periódica**
Se recomienda institucionalizar ejercicios de observación y evaluación ciudadana periódica, que permitan medir avances, identificar retrocesos y fortalecer la rendición de cuentas a nivel municipal.



FUENTES DE INFORMACIÓN

PÁGINAS WEB OFICIALES DE LOS AYUNTAMIENTOS:



FUENTES DE INFORMACIÓN

REDES SOCIALES OFICIALES DE LOS AYUNTAMIENTOS:

H. XVIII AYUNTAMIENTO LA PAZ:

H. XV AYUNTAMIENTO DE LOS CABOS:


H. XVIII AYUNTAMIENTO DE COMONDÚ:

 N/A

H. XVIII AYUNTAMIENTO DE MULEGÉ:

 <https://www.instagram.com/ayto.mulege/>

H. XI AYUNTAMIENTO DE LORETO:

 N/A

CONTACTO

Lucía Frausto Guerrero
Directora Ejecutiva
lucia@comovamoslapaz.org

